

***Institut national d'enseignement supérieur pour l'agriculture, l'alimentation et  
l'environnement***

**Conseil d'administration provisoire  
Séance du 19 juin 2020**

**Délibération n°2.4**

Le 19 juin 2020, le Conseil d'administration provisoire de l'Institut Agro s'est réuni sous la présidence de Monsieur Dominique CHARGE, en visioconférence.

Nombre de membres en exercice :28

Nombre de présents :20

Membres représentés (procuration) :7

Quorum :14

**Point 2 – Formation et Recherche**

**Délibération 2.4 – Éméritat en faveur du Professeur Jean Cordier**

**Exposé des motifs :**

Considérant que l'article 52 du décret n°92-171 du 21 février 1992 modifié portant statuts particuliers des corps d'enseignants-chercheurs des établissements d'enseignement supérieur publics relevant du ministre de l'agriculture dispose que : « Les professeurs admis à la retraite peuvent, pour une durée déterminée par l'établissement de rattachement, recevoir le titre de professeur émérite par décision du conseil d'administration prise à la majorité des membres présents [...] ».

Considérant que le professeur admis à la retraite Jean Cordier est un expert reconnu sur la thématique de l'Agro-Finance au niveau national mais aussi international. Il pourra ainsi valoriser les compétences de l'Institut Agro durant sa période d'éméritat qu'il est proposé de conférer à l'intéressé jusqu'au 31 décembre 2022.

**ADOPTÉ :** à l'unanimité des membres présents ou représentés

## **Délibération n°2.4**

### **Objet : Eméritat en faveur du Professeur Jean Cordier**

*Vu le décret n°92-171 du 21 février 1992 modifié portant statuts particuliers des corps d'enseignants-chercheurs des établissements d'enseignement supérieur publics relevant du ministre de l'agriculture et notamment son article 52.*

*Vu le règlement intérieur de l'Institut national d'enseignement supérieur pour l'agriculture, l'alimentation et l'environnement ;*

*VU la proposition favorable du conseil des enseignants transitoires de l'école interne AGROCAMPUS OUEST ;*

*VU l'avis favorable du conseil scientifique transitoire de l'école interne AGROCAMPUS OUEST.*

Le Conseil d'administration provisoire de l'Institut national d'enseignement supérieur pour l'agriculture, l'alimentation et l'environnement, réuni le 19 juin 2020, confère, par la présente délibération, le titre de professeur émérite au Professeur Jean Cordier jusqu'au 31 décembre 2022.

Fait le 19 juin 2020.

**Le Président du Conseil d'administration provisoire  
Dominique Chargé**

*Signature D. Chargé*

La présente délibération est classée au recueil des délibérations de l'établissement et est publiée sur le site internet des écoles internes.  
En application de l'article R421-1 du code de justice administrative, le Tribunal administratif de Paris peut être saisi par voie de recours formé contre cette délibération et ce dans un délai de deux mois à compter de sa publication.

**Dossier de demande de nomination au titre de Professeur émérite  
sur la période Octobre 2020 - Décembre 2022**

**par Jean Cordier, Professeur Institut Agro**

- 1/. Bilan de carrière ... p. 2
- 2/. Liste de publications récentes ... p. 7
- 3/. Projet d'activités sur la période d'éméritat ... p. 8

Mars 2020

**Demande de nomination au titre de Professeur émérite  
Par Jean Cordier, Professeur Institut Agro**

**Bilan de carrière – Mars 2020**

**CORDIER Jean**

né le 01 décembre 1951 à Loudéac (Côtes d'Armor)

Professeur en Gestion, Département Economie, Gestion et Société, Institut Agro, Rennes

Date de prise de retraite : 1<sup>er</sup> octobre 2020

**Cursus professionnel**

1975-76 : Contractuel ENSAIA (Nancy). Création d'un Institut de développement de l'industrie alimentaire pour les régions chaudes, transféré à Montpellier (ENSIA-CESIARC).

1976-77 : Service militaire en coopération à Abidjan - Côte d'Ivoire

1978-79 : Service achats-approvisionnement - société " Glon Elevage " à Pontivy (56)

1979-81 : Assistant de recherche du Professeur Raymond Leuthold,  
Département d'Economie Agricole, Université de l'Illinois, Urbana-Champaign

1982-1992 : Institut de Gestion Internationale Agro-Alimentaire – Groupe ESSEC  
Professeur assistant (1982-88) puis Professeur (1988-92)

1988-91 : Créateur et Directeur de TELMART SA, société de marchés agricoles télématiques ayant pour actionnaires principaux Unigrains, Crédit Agricole, France-Maïs et Marben.

Professeur associé 2<sup>ème</sup> classe à l'ENSA de Rennes (1992), titulaire en 1996, 1<sup>ère</sup> classe à Agrocampus Ouest (2002), classe exceptionnelle 1<sup>er</sup> échelon (2008), 2<sup>ème</sup> échelon (2011)

Responsable du Laboratoire de Gestion de 1995 à 2003

Président du Département Economie Rurale et Gestion de 2003 à 2007 puis de 2010 à 2012.

Directeur adjoint de l'UMR SMART (2012-16)

Président de la section 9 CNECA (2010-2013)

Président de la Commission Permanente CNECA (2012-13)

Membre élu Conseil d'Administration, Conseil des Enseignants d'Agrocampus Ouest (et Ecoles antérieures ENSA, INSFA) selon périodes de 1992 à 2019

Reviewer de nombreuses revues académiques. Membre du Comité de rédaction du Journal de l'Association des Economistes Européens Agricoles (AEEA) 1995-99

Expert auprès d'organisations internationales (Commission et Parlement Européen, OCDE, FAO, Banque Mondiale), de Ministères (Agriculture, Affaires Etrangères) et d'organisations nationales (AFD, Coop de France, CNIEL, CGB).

## Diplômes et titres

1975 : Diplôme d'ingénieur agronome, ENSAIA – Nancy (spécialisation industries alimentaires)

1974 et 75 : Licence et Maîtrise de sciences économiques, Université de Nancy I

1982 : Ph.D., Université de l'Illinois, Urbana-Champaign, USA

1995 : Habilitation à Diriger les Recherches, Université de Rennes I (sect. n° 6 CNU: Gestion)

Chevalier du mérite agricole (1989)

Boursier de la Commission Fulbright (2003)

## Activités d'enseignement

Mes cours de spécialisation portent sur le marketing des matières premières (*commodity marketing*) dans les dimensions de la qualité, de l'espace et du temps. Le risque est inhérent au temps. Je traite ainsi de l'évaluation des risques exogènes (climatiques et sanitaires) et endogènes (microstructure des marchés, rôle des fonds spéculatifs, erreurs d'anticipation) et ensuite de leur gestion (diversification ou cession par contrats financiers et d'assurance). J'ai rédigé deux livres de synthèse sur les marchés à terme et produits dérivés<sup>1</sup>.

Après une année sabbatique en 2003 aux Etats Unis à la *Risk Management Agency* et à l'*Economic Research Service de l'USDA*, mon enseignement s'est développé sur les assurances agricoles (multirisque climatique, chiffre d'affaires et marge). Par extension, mes cours ont été étendus aux politiques agricoles nationales et européenne relatives à la gestion des risques agricoles spécifiques.

En partie grâce à ces cours, de nombreux étudiants de l'Ecole ont su trouver des emplois dans le secteur de l'offre d'instruments de gestion du risque, assurances (réassurance) et banque, et dans les filières agro-alimentaires en demande d'usage d'instruments de gestion du risque au fur et à mesure de la dérégulation des marchés agricoles dans l'Union Européenne.

## Activités de recherche et de développement

### Cadre historique

Ma recherche académique a commencé en 1980 à l'Université de l'Illinois. Ma thèse de Ph.D. porte sur la dynamique optimale de couverture de risque du tourteau de soja par un fabricant d'alimentation animale, « aboutissement » de mon précédent travail d'acheteur dans l'entreprise Glon-Sanders en France. Puis mon premier article, comme co-auteur, publié en 1982 démontrait l'utilité d'une diversification de portefeuille par la détention de contrats à terme sur produits agricoles. L'article montrait la continuité de l'activité dite de couverture de risque et celle dite de spéculation dans le modèle financier du portefeuille. Le bénéfice

---

<sup>1</sup> Cordier J. (1984, 1992), " *Les marchés à terme* ", Ed. Que Sais-Je ?, Presses Universitaires de France, Paris, 128 p.

Leuthold R., Junkus E. et Cordier J. (1989, 1990 et 1992), " *The Theory and Practice of Futures Markets* ", DC Heath and Co, Lexington, 410 pages. Edition en japonais en 1994, Sumitomo Ed., Tokyo, 340 pages

estimé était à l'époque théorique car il était quasi-impossible de détenir des fractions importantes des récoltes américaines. Les temps ont changé dans les années 2000 avec l'avènement des fonds spéculatifs « traceurs d'indices ». Ma recherche reprendra sur le sujet après la crise financière de 2008 en collaboration avec l'Université de l'Illinois (publications).

Ma recherche s'est poursuivie au CERESSEC, Centre d'Etudes et de Recherche de l'ESSEC à Cergy-Pontoise (1982-92). J'y ai développé une coopération avec des chercheurs en finance de marché (F. Aftalion et P. Poncet) et en économétrie des séries temporelles (J.P. Indjehagopian) avec des résultats sur les modèles de prévision de marché par modèles vectoriels autorégressifs (publications).

Après mon arrivée à l'ENSA de Rennes, et avec le support de Louis Mahé, Président du Département Economie Rurale, j'ai créé et dirigé (1995-2003) un laboratoire de gestion afin de stimuler une recherche orientée vers les entreprises agro-alimentaires. Puis, devenu Président du Département, j'ai réussi à obtenir un accord en 2007 (malgré de fortes réticences liées à l'histoire locale) pour la création d'une Unité Mixte de Recherche<sup>2</sup> en associant le Département avec l'Unité INRA-ESR de Rennes.

Enfin, j'ai créé en 2018, dans une vision d'avenir, la « Chaire Agro-Finance » avec Alexandre Gohin (DR INRAE) et Guillaume Bagnarosa, Professeur à la Rennes School of Business (RSB) afin de développer des travaux de recherche en finance de marchés agricoles entre nos institutions respectives et les professionnels du secteur. Trois thèses CIFRE sont déjà en place avec deux entreprises agro-alimentaires françaises (Triskalia et Groupe Avril).

## Sujets de travail

### 1/. Les marchés à terme et les produits dérivés

Ma recherche initiale portait sur la gestion du risque de marché à l'aide de contrats à terme, d'options mais aussi et peut être surtout à l'aide de contrats dérivés conçus spécifiquement pour répondre à la demande des entreprises. Elle s'est poursuivie en traitant plus récemment le cas des fonds indiciels spéculatifs, nouveaux intervenants sur les marchés à terme (publications).

Cette recherche s'est aussi concrétisée par des actions de développement dans les filières agro-alimentaires. Ainsi, j'ai pu accompagner les filières céréales et oléagineux lors de la dérégulation des marchés à partir de la réforme de la PAC de 1992 et la création induite des contrats à terme sur le colza, le blé et le maïs. L'étude réalisée pour le Ministère de l'Agriculture en 2017<sup>3</sup> est à la fois une analyse historique de l'utilisation des marchés à terme céréales-oléagineux mais aussi une perspective pour le secteur du sucre tout juste dérégulé.

---

<sup>2</sup> Actuellement UMR1302 SMART-LERECO

<sup>3</sup> Begué-Turon J.L., Cordier J. et al. (2017), "*Utilisation des marchés à terme par les acteurs commerciaux exposés à la volatilité des marchés de grains et du sucre*", étude Sigma Terme pour le Centre d'Études et de Prospective du Ministère de l'Agriculture, Paris, 144 p.

<https://agriculture.gouv.fr/utilisation-des-marches-terme-par-les-acteurs-commerciaux-exposes-la-volatilite-des-marches-de>

Mes travaux de recherche actuels portent sur la conception de contrats de stabilisation long terme du revenu des agriculteurs par la technique des swaps financiers avec application aux secteurs lait et porcin. Le bénéfice porte aussi sur les entreprises de transformation du secteur. Les swaps de prix ou de marges sont des contrats qui permettent d'échanger de l'instabilité contre de la stabilité long terme en structurant de façon indicielle l'anti-corrélation de risque entre un producteur et un industriel transformateur.

## 2/. Les assurances agricoles

En 2003, grâce à une bourse Fulbright et au support de l'Ecole, j'ai élargi mon champ de recherche au domaine de l'assurance agricole. Deux séjours aux Etats Unis en 2003 et 2004 m'ont permis de comprendre le fonctionnement des contrats d'assurance hybride (couvrant des pertes de chiffre d'affaires ou de marge) qui touchent donc au risque climatique à caractère indépendant et au risque prix qui est systémique (publications). De 2005 à 2008, j'ai été détaché par l'Ecole auprès de l'assureur mutualiste Groupama afin de travailler sur la conception de contrats agricoles hybrides pour le marché français.

J'ai ainsi activement participé à la mission sur l'assurance récolte de l'Inspection générale de l'Agriculture et du Ministère des Finances et de l'Economie en juin 2008. Ultérieurement, j'ai été nommé membre du Comité d'Evaluation des Indices du Ministère de l'Agriculture comme représentant de l'INRA.

Mes travaux de recherche actuels dans le domaine de l'assurance portent sur l'amélioration de la performance des contrats. En particulier, j'assume une direction de thèse avec la Caisse Centrale de Réassurance sur l'évaluation des risques agricoles catastrophiques liés au dérèglement climatique ainsi qu'une co-direction de thèse CIFRE avec un assureur français sur la titrisation du risque agricole pour la production animale.

## 3/. Les politiques publiques de soutien à la gestion du risque

En proposant en 2002 puis de façon améliorée en 2004, une cartographie des risques spécifiques agricole et un positionnement optimal des instruments de gestion du risque, j'ai pu montrer les « trous dans la raquette » des politiques publiques nationales. J'ai pu ainsi réaliser des diagnostics nationaux et apporter des recommandations de politique publique en France (publications), en Espagne et au Kazakhstan pour l'OCDE, en Roumanie pour la Banque Mondiale, au Maroc et au Cameroun pour l'Agence Française de Développement

Au niveau européen, j'ai d'abord été interrogé par le Parlement Européen en 2014<sup>4</sup> sur la pertinence de la boîte à outils de gestion du risque agricole telle que définie dans le pilier 2 de la PAC 2014-2020. Puis j'ai participé en 2017 avec d'autres experts européens, à la demande de la DG AGRI de la Commission, à une évaluation par Etat Membre des risques et de l'usage des instruments disponibles (publications). L'évaluation a été complétée par des études de cas co-écrites sur l'assurance agricole, sur les fonds mutuels dont les Instruments de Stabilisation du Revenu (ISR), enfin sur l'épargne de précaution. En novembre 2018, j'ai fait

---

<sup>4</sup> Cordier J. (2015). *"Comparative Analysis of Risk Management Tools supported by the 2014 Farm Bill and the CAP 2014-2020"*, (Rapport N° IP/B/AGRI/IC/2014-044). Parlement Européen, Bruxelles  
[http://www.europarl.europa.eu/RegData/etudes/STUD/2014/540343/IPOL\\_STU\(2014\)540343\\_EN.pdf](http://www.europarl.europa.eu/RegData/etudes/STUD/2014/540343/IPOL_STU(2014)540343_EN.pdf)

une présentation à la Commission spécialisée du Parlement Européen sur la transformation possible de la réserve de crise en fonds de réassurance dans le cadre de la PAC post 2020.

Mes travaux de recherche actuels en termes de politique publique portent sur l'évaluation globale du risque de la ferme France<sup>5</sup> et sur la coordination optimale des instruments subventionnés (contrats d'assurance, fonds mutuels comme épargne collective et épargne individuelle de précaution) ou non (contrats financiers).

Enfin, dans une volonté de diffusion des connaissances dans le milieu professionnel, j'ai rédigé en 2019 trois chapitres d'ouvrage sur la gestion du risque en agriculture (dont deux publiés).

---

<sup>5</sup> Cordier J. (2018). *"Approche quantitative macro et micro-économique portant sur les instruments de gestion du risque à envisager dans le cadre de la PAC post-2020"*, présentations au Conseil de l'Agriculture Française et à la Confédération Nationale de la Mutualité, du Crédit et de la Coopération Agricoles (CNMCCA), Paris .



## Liste des publications récentes d'enseignement et de recherche

### Ouvrages (et chapitres d'ouvrage)

- 1/. Cordier, J. (2019). “ La gestion pluriannuelle du risque de marché ”. In: Sylvie Lupton, *Faire face aux risques en agriculture* (p. 113-126). Paris, FRA : L'Harmattan. 412 p.
- 2/. Cordier J. (2019). “ L’assurance climatique agricole, un instrument de développement économique ”. In: Livre Blanc sur l’assurance agricole. Confédération Internationale du Crédit Agricole, Paris, 12 p.
- 3/. Cordier, J. et Gohin, A. (2020). « *La PAC et la gestion des risques agricoles européens* », In: La PAC 2021, éd. INRA, Paris (à paraître).

### Publications

- 1/. Gohin A. et Cordier J. (2017). “Agricultural price volatility and speculation by commodity index funds: a theoretical analysis”. *Agricultural Finance Review*, Vol. 77 (3), p. 429-444
- 2/. Cordier J. et Santeramo F.G. (2019). “On Mutual Funds and Income Stabilization Tool in the E.U.: Retrospect and Prospects”. *EuroChoices*, DOI :10.1111/1746-692X.12210, p. 1-6
- 3/. Van Asseldonk M., Jongeneel R., Van Kooten C. et Cordier J. (2019). “Agricultural Risk Management in the European Union: A Proposal to Facilitate Precautionary Savings”. *EuroChoices*, DOI : 10.1111/1746-692X.12230, P. 40-45
- 4/. Kapsambelis D., Moncoulon D. et Cordier J. (2019). “An innovative damage model for crop insurance combining two hazards”. *Climate*, 7(11), 125  
<https://doi.org/10.3390/cli7110125>

### Participation à congrès en 2020

- 1/. Twelfth international Conference on Climate Change : Impacts & Responses, les 17 et 18 avril 2020 (annulée).  
Présentation acceptée « Agricultural Economic Losses in 2050: A model combining Drought, Excess of Water and Frost at the French Farm Scale »,
- 2/. Conférence annuelle du Comité NCCC-134 à Saint Louis (MI) les 20 et 21 avril 2020 (annulée)  
Le Comité NCCC-134 de l’USDA réunit depuis 25 ans les chercheurs du monde entier qui travaillent sur l’analyse des prix agricoles et la gestion des risques de marché.  
Présentation acceptée « Understanding European futures dairy markets : a multi-product perspective »
- 3/. Congrès de l’Assoc. Européenne des Economistes Agricoles, Prague, 25-28 août 2020  
*Invited discussant* pour la session sur les marchés à terme: “Performance of Commodity Futures Markets: Impacts of Volatility, and Limited Order Book Information”.

## **Projet d'activité de recherche pour la période Octobre 2020-Décembre 2022**

Une activité d'encadrement de thèses et de recherche dans le cadre de la Chaire Agro-Finance créée par Agrocampus Ouest, l'INRAE et la Rennes School of Business est prévue d'octobre 2020 à décembre 2022.

### **1/. Suivi de thèses**

- Direction de thèse de Dorothée Kapsambélis, avec financement de la Caisse Centrale de Réassurance (Paris). La thèse devrait être soutenue en fin d'année 2021.
  - Co-direction de thèse de Clément Parrié avec Didier Folus, Professeur Université Paris-Nanterre, bourse CIFRE avec l'entreprise PACIFICA-Crédit Agricole. La thèse devait être soutenue fin 2021 mais Clément est en arrêt de travail suite à un accident qui nécessite le report d'un an de sa thèse. Si la demande de report formulée auprès de l'ANRT est bien acceptée, la thèse devrait être soutenue fin 2022.
  - Suivi de thèses dans le cadre de la Chaire Agrofinance avec Alexandre Gohin (DR INRAE) et Guillaume Bagnarosa (Professeur Rennes School of business)
    - Thibaud Garnier, bourse CIFRE avec la coopérative Triskalia
    - Mickael Poulicken, bourse CIFRE avec l'entreprise Feed Alliance du Groupe Avril
    - Romain Menier, bourse CIFRE avec l'entreprise SAIPOL du Groupe Avril
- Les trois thèses devraient être soutenues fin 2021.

### **2/. Activité de recherche, d'animation et de promotion de la Chaire Agrofinance**

La gestion des risques agricoles est un sujet majeur pour les entreprises confrontées à des risques exogènes croissants (risques climatiques, sanitaires et institutionnels) mais aussi des risques endogènes (produits agricoles comme actifs financiers, algorithmes de négociation).

De nombreuses défaillances de marché ont été relevées par la recherche. C'est pourquoi il existe une forte demande de la part des entreprises dans toutes les filières agroalimentaires pour analyser le risque de marché et développer des stratégies de couverture. Il existe aussi une demande de recherche de la part des assureurs et des banques afin de supporter l'innovation en matière d'instruments. Enfin, il existe une demande d'étude sur les politiques publiques à mettre en place. La Chaire Agro-Finance est fortement sollicitée sur tous ces sujets.

La période d'éméritat est une opportunité de maintenir une présence de l'Institut Agro sur le sujet durant la période de recrutement d'un Maître de Conférence comme souhaité par le Département Economie, Gestion et Société :

- continuité de recherche sur les marchés du risque agricole (assurance et finance) et sur les politiques publiques visant à réduire les déficiences de marché,
- maintenance du réseau européen des chercheurs (Allemagne, Pays Bas, Italie, Suisse et Espagne) et avec l'Université de l'Illinois aux Etats Unis,
- maintenance du réseau d'entreprises concernées (banques et assurances pour l'offre d'instruments de gestion du risque et entreprises dans les filières alimentaires, tant dans le secteur privé que coopératif).

-oOOo-