

***Institut national d'enseignement supérieur pour l'agriculture, l'alimentation et
l'environnement***

**Conseil d'administration
Séance du 15 mars 2021**

Délibération n°3.1

Le 15 mars 2021, le Conseil d'administration de l'institut Agro s'est réuni sous la présidence de Dominique Chargé, en visioconférence.

Nombre de membres en exercice : 32

Nombre de présents : 23

Membres représentés (procuration) : 6

Quorum : 16

Point 3 - Stratégie

Délibération 3.1 - Convention d'association avec AgroSup Dijon pour 2021

Exposé des motifs :

Dans le cadre de l'intégration d'AgroSup Dijon au 1er janvier 2022, il est proposé de conclure une convention d'association prévu dans le décret statutaire, fixant le cadre de concertation entre les deux établissements en prévoyant notamment des objectifs stratégiques communs par domaine et la participation réciproques aux instances des établissements.

Cette convention a été présentée au Comité technique de l'IA et approuvée à l'unanimité. Au sein des écoles internes compte tenu des délais contraints ce projet de convention a été soumise au COFOS (comité d'orientation des formations et de la politique scientifique) et à la commission des enseignants qui a approuvé à l'unanimité. Au sein d'Agrocampus Ouest, cette convention a été présentée aux membres du Codir et n'a pas fait l'objet d'observation.

Enfin au sein d'AgroSup Dijon, cette convention a fait l'objet d'une information auprès du conseil des enseignants et du conseil scientifique et également d'une présentation au CT qui a émis un avis favorable à l'unanimité. Le conseil d'administration du 11 mars 2021 s'est prononcé favorablement à l'unanimité.

ADOPTÉ : Nombre de votants : 27
à 26 voix pour
et 1 abstention

Visas :

Vu le décret n° 2019-1459 du 26 décembre 2019 relatif à l'Institut national d'enseignement supérieur pour l'agriculture, l'alimentation et l'environnement et notamment son article 5,

Vu le décret n° 2009-189 du 18 février 2009 portant création de l'Institut national supérieur des sciences agronomiques, de l'alimentation et de l'environnement (AgroSup Dijon),

Le Conseil d'administration de l'Institut national d'enseignement supérieur pour l'agriculture, l'alimentation et l'environnement, réuni le 15 mars 2021, approuve la convention d'association entre l'Institut Agro et Agrosup Dijon.

Fait à Paris, le 15 mars 2021

Le Président du Conseil d'administration

Dominique Chargé

Signature D. Chargé

Convention d'association entre l'Institut Agro et AgroSup Dijon

Visas

- Vu le décret n° 2009-189 du 18 février 2009 portant création de l'Institut national supérieur des sciences agronomiques, de l'alimentation et de l'environnement (AgroSup Dijon),
- Vu le décret n° 2019-1459 du 26 décembre 2019 relatif à l'Institut national d'enseignement supérieur pour l'agriculture, l'alimentation et l'environnement, notamment les article 6 et 7,
- Vu la délibération XX du conseil d'administration d'AgroSup Dijon en date du **11 mars 2021** approuvant la convention d'association entre l'Institut Agro et AgroSup Dijon pour l'année 2021,
- Vu la délibération XX du conseil d'administration de l'Institut Agro en date du **15 mars 2021** approuvant la convention d'association entre l'Institut Agro et AgroSup Dijon pour l'année 2021,

Entre

L'Institut national d'enseignement supérieur pour l'agriculture, l'alimentation et l'environnement, sis 42 rue Scheffer à Paris 16^{ème}, représenté par sa directrice générale, Madame Anne-Lucie Wack,

Ci-après désigné « Institut Agro »

et

L'Institut national supérieur des sciences agronomiques, de l'alimentation et de l'environnement (AgroSup Dijon), sis 26 boulevard Docteur Petitjean à Dijon, représenté par son directeur général, Monsieur François Roche-Bruyn,

Ci-après-désigné « AgroSup Dijon »

Il est convenu ce qui suit :

Préambule

L'Institut Agro a été créé le 1er janvier 2020 dans l'objectif de constituer un établissement d'enseignement supérieur et de recherche leader en agriculture, alimentation et environnement, ancré dans les territoires et en lien avec les filières. Une des ambitions de ce nouvel établissement est d'accompagner les grandes transitions (numérique, climatique, environnementale, alimentaire) que notre monde vit actuellement et qui connaissent une accélération sans précédent.

Si l'Institut Agro a été créé au 1^{er} janvier 2020 par le regroupement de Montpellier SupAgro et d'Agrocampus Ouest, les autres écoles d'agronomie partageant les marqueurs (ancrage territorial / lien à l'enseignement technique agricole / appui aux filières) ont vocation à rejoindre ce nouvel établissement.

Par délibération du 7 mars 2019, le conseil d'administration d'AgroSup Dijon s'est positionné pour que l'établissement demande à intégrer dès le départ le regroupement des écoles agronomiques et a donné un mandat précis au directeur général lui demandant notamment « *d'entrer dans le processus de construction et dans les groupes de travail avec Agrocampus Ouest et Montpellier SupAgro* ».

Dans la perspective d'une potentielle intégration initialement prévue au 1^{er} janvier 2021, AgroSup Dijon a participé aux différents chantiers stratégiques et opérationnels liés à l'installation de l'Institut Agro conduits en 2019 et sur une partie de l'année 2020.

La crise sanitaire liée au Covid-19 ayant rendu impossible la conduite des travaux préparatoires à l'intégration d'AgroSup Dijon au 1^{er} janvier 2021, que ce soit en termes de préparation administrative et technique ou en termes de dialogue social et de consultation des instances des parties prenantes du regroupement, il a été décidé de reporter d'un an l'intégration d'AgroSup Dijon à l'Institut Agro, soit au 1^{er} janvier 2022.

Sans attendre le 1er janvier 2022, l'Institut Agro et AgroSup Dijon souhaitent poursuivre leurs collaborations pour répondre de la manière la plus pertinente possible aux enjeux des transitions dont l'enseignement et la recherche doivent s'emparer. Il s'agit également de répondre au mandat donné par le conseil d'administration d'AgroSup Dijon à son directeur général en permettant à AgroSup Dijon de pouvoir être acteur de la construction de l'Institut Agro dans le cadre de ce mandat.

Il a ainsi été convenu d'établir une convention d'association (ci-après désigné la « Convention ») entre AgroSup Dijon et l'Institut Agro pour l'année 2021, selon les dispositions prévues par l'article 6 du décret du 26 décembre 2019 susvisé.

La finalité de la démarche est triple :

- approfondir la connaissance réciproque des écoles, et poursuivre le travail de cartographie et d'échange d'expériences ;
- permettre, suivant les objets, de coordonner, piloter, mutualiser certaines activités dans l'objectif de créer des synergies entre l'Institut Agro et AgroSup Dijon ;
- préparer l'éventuelle intégration d'AgroSup Dijon à l'Institut Agro au 1^{er} janvier 2022.

Article 1 : Objet de la Convention

La Convention a pour objet de préciser les modalités d'association entre l'Institut Agro et AgroSup Dijon, dans la perspective de l'intégration d'AgroSup Dijon au 1^{er} janvier 2022. Dans le cadre de l'article 6 du décret susvisé, la Convention précise les modalités de l'association notamment en ce qui concerne l'élaboration, la mise en œuvre et l'évaluation de stratégies communes et la mutualisation de moyens. Elle prévoit également le dispositif de participation croisée à la gouvernance des deux établissements. Elle vise ainsi à préfigurer l'intégration d'AgroSup Dijon à l'Institut Agro, sur laquelle les conseils d'administration de l'Institut Agro et d'AgroSup Dijon auront à se prononcer mi-2021.

Article 2 : Champ d'application

Les collaborations porteront sur les thématiques listées ci-après pour lesquelles des personnes relais seront identifiées dans chaque établissement.

2.1 – Périmètre scientifique

Il s'agit de poursuivre la coopération déjà engagée dans le domaine de la formation et de la recherche.

L'enjeu est d'accompagner la transition vers une agriculture et une alimentation durables, attentives à la quadruple performance, économique, sociale, environnementale et sanitaire :

- en mettant en œuvre une recherche académique de grande qualité, en prise avec les besoins de la société et largement menée en partenariat avec le mode socio-économique ;
- en développant et en rendant accessibles des solutions concrètes, répondant aux questions du monde socio-économique et des territoires ;
- en formant les étudiants, professionnels de demain dans les domaines de l'agriculture et de l'agroécologie, de l'agroalimentaire et des biotechnologies, du développement des territoires et de la gestion des ressources naturelles.

2.2 - Lien enseignement supérieur - enseignement technique et appui à l'enseignement agricole

Les objectifs sont de :

- renforcer le lien entre l'enseignement supérieur agronomique (ESA) et l'enseignement technique agricole (ETA), pour l'accès à l'ESA des lycéens et étudiants de l'ETA et pour développer les coopérations et les diffusions scientifiques ;
- renforcer l'étayage scientifique (sciences de l'éducation et de la formation) des pratiques et dispositifs de formation des personnels de l'enseignement agricole et d'appui aux établissements ;
- construire une offre hybridée commune (distancielle/présentielle) de formation des cadres et autres personnels de l'enseignement agricole et d'actions d'appui à leur établissement (projet d'établissement, nouvelle certification professionnelle, évolution des pratiques, etc.).

2.3 - International

Les objectifs sont de :

- dynamiser et coordonner les initiatives sur le plan international ;
- donner à l'Institut Agro et AgroSup Dijon une meilleure capacité à répondre aux enjeux internationaux liés à l'agriculture et aux besoins des grands instituts de recherche nationaux pour un développement mutuel à l'international ;
- augmenter l'attractivité des écoles pour permettre d'augmenter le nombre d'étudiants internationaux accueillis et être plus sélectif en Europe et hors-Europe pour envisager des alliances stratégiques ;
- partager la connaissance des partenaires potentiels et les expériences de développement de partenariats ;
- développer des liens étroits avec des partenaires académiques internationaux ciblés afin de contribuer au rayonnement de la France.

2.4 - Partenariats

Les objectifs sont de :

- travailler à l'amélioration de la visibilité de l'Institut Agro et d'AgroSup Dijon dans des projets partenariaux structurants ;
- renforcer les liens fonctionnels avec le monde socio-économique ;
- dynamiser et faire valoir un réseau relationnel fort avec les professionnels des secteurs agroalimentaire, agronomique au niveau national et international ;
- développer une offre de service commune pour les PME/PMI et grands groupes.

2.5 - Communication

Les objectifs sont de développer des domaines et des modalités de coopération en matière de communication interne aux parties et externe afin :

- d'installer le nouvel établissement dans le paysage académique et professionnel en prenant en compte la potentielle intégration d'AgroSup Dijon (stratégie de communication et lancement de la marque),
- de favoriser l'appropriation du nouvel établissement par les communautés de travail et les communautés étudiantes de l'Institut Agro et d'AgroSup Dijon.

2.6 - Gouvernance et pilotage

Dans la perspective d'intégration d'AgroSup Dijon, l'objectif est de préfigurer le fonctionnement de l'Institut Agro dans un format à 3 écoles internes dans le respect d'un principe de subsidiarité.

De manière opérationnelle, il s'agira :

- d'être force de proposition pour les éléments de rédaction du décret relatif à l'intégration d'AgroSup Dijon et de préparer les modifications à apporter au règlement intérieur de l'Institut Agro ;
- de préciser les modalités de pilotage des missions transverses (fonctions support et fonctions d'appui : partenariats professionnels, relations internationales, communication, ...) dans un format à 3 écoles internes.

2.7 - Fonctions supports

L'objectif pour l'Institut Agro est de mettre en place et de sécuriser les processus relatifs aux fonctions support (notamment finances et comptabilité, ressources humaines, système d'information) :

AgroSup Dijon sera associé aux travaux de mise en cohérence et/ou d'harmonisation progressive des procédures actuellement en place dans les écoles internes à l'échelle de l'Institut Agro, dans l'objectif de faciliter sa potentielle intégration en concevant des modes de fonctionnement optimisés dans un format à trois écoles internes. En particulier, le secrétaire général d'AgroSup Dijon participera aux réunions des secrétaires généraux de l'Institut Agro et des écoles internes.

2.8 - Projet stratégique et contrat d'objectifs et de performance de l'Institut Agro

Le « Projet stratégique et le COP » de l'Institut Agro seront élaborés et validés dans le cadre de discussions équilibrées en 2021 (dans un format à 2 écoles internes) et potentiellement 2022 dans un format à 3 écoles internes. Une attention particulière sera portée à ne pas travailler trop « en avance de phase » pour ne pas créer de déséquilibres entre les écoles et les territoires.

AgroSup Dijon contribuera aux groupes de travail qui seront mis en place et participera au travail de recueil des attentes des parties prenantes.

Article 3 : Participation aux instances

Conformément à l'article 6 du décret n° 2019-1459 du 26 décembre 2019, le directeur général d'AgroSup Dijon est membre du comité des directeurs d'école de l'Institut Agro.

Dans le cadre de l'article 18 du décret susvisé et de l'article 15 du décret n° 2009-189 du 18 février 2009, les directeurs généraux s'invitent mutuellement à participer à titre consultatif aux réunions des conseils d'administration de chacun des établissements.

Des participations croisées aux autres instances de chacun des établissements seront organisées lorsque l'ordre du jour le justifie au regard du champ d'application de la présente convention.

Des réunions des élus du personnel de l'Institut Agro et d'AgroSup Dijon seront programmées à fréquence régulière.

Article 4 : Durée de la convention

La présente convention prend effet à compter du 1^{er} janvier 2021 et pour une durée d'un an.

Fait sur XX pages, en 2 exemplaires originaux, à XXX, le XXX

La directrice générale de l'Institut Agro,

Anne-Lucie Wack

Le directeur général d'AgroSup Dijon,

François Roche-Bruyn