



RÉPUBLIQUE
FRANÇAISE

*Liberté
Égalité
Fraternité*



L'INSTITUT
agro

SCHÉMA DIRECTEUR

Développement durable et responsabilité sociétale et environnementale

2023
—
2027

Former Innover Transformer

Le présent schéma directeur Développement durable et responsabilité sociétale et environnementale (SD DD&RSE) de l'Institut Agro traduit l'ambition de l'établissement d'être un établissement moteur du changement dans la sphère professionnelle et sociétale et exemplaire dans ses pratiques. L'Institut Agro veut opérer un véritable changement dans ses actions et ses partenariats, les faire évoluer en synergie plus durablement, c'est-à-dire en apportant des réponses ou en agissant en cohérence avec les changements globaux que nous vivons tout en répondant toujours fondamentalement aux missions qui sont les siennes. Le schéma directeur formalise ainsi l'engagement de l'établissement pour la réalisation des objectifs du Développement Durable (ODD) de l'Agenda 2030 des Nations-Unies.

En amont de la production du schéma directeur, un premier diagnostic de l'établissement en matière de RSE (responsabilité sociétale et environnementale) a été réalisé au 1er semestre 2023. Ce bilan caractérise ainsi le point de départ pour définir la trajectoire de l'établissement à la hauteur de son ambition.

Le schéma directeur DD&RSE est la résultante d'un processus de construction entre le projet stratégique 2030 de l'Institut Agro (qui comprend en annexe une feuille de route pour la politique DD&RS et intègre ces enjeux dans tous ses axes) et le référentiel DD&RS France Université/CGE. Il intègre les différentes recommandations des Ministères, le plan d'adaptation et de sobriété, les mesures de l'accord de Grenoble pour lesquelles l'établissement est engagé. Il sera décliné par chaque école en un plan d'action opérationnel adapté à leurs particularités.

Il embrasse la totalité des activités de l'établissement, de son cœur de métier jusqu'aux fonctions supports, en incluant toutes les dimensions de sa mission. Son contenu repose sur les valeurs qui fondent l'établissement ainsi que sur son ambition et ses objectifs tels que décrits dans son projet stratégique 2030. Il repose également sur l'engagement collectif de tous ses personnels et de sa communauté étudiante.

Les enjeux de DD&RSE étant au cœur du projet stratégique 2030 de l'Institut Agro, le schéma directeur DD&RSE vise à expliciter la mobilisation et la contribution de l'établissement pour les transitions écologiques et sociétales. L'objectif est de rendre plus transparentes et collaboratives les actions en cours et de favoriser la mobilisation individuelle et collective pour que chacun et chacune, étudiant, étudiante ou personnel, puisse agir au bénéfice du bien commun.

De par sa construction intégrative, les actions du schéma directeur DD&RSE sont pleinement adossées à celles du projet stratégique 2030, venant ainsi expliciter leur prise en compte et contributions aux enjeux DD&RSE. Cette intégration stratégique permettra une conduite, un pilotage et un suivi intégré du projet stratégique et du schéma directeur. Les actions seront déployées de manière coordonnée entre les trois écoles de l'Institut, par les équipes projet chargées de la mise en oeuvre dans chaque action du projet stratégique 2030 et en lien avec la responsable DD&RSE de l'Institut Agro et les référentes DD&RSE des écoles.

Enfin, pour valoriser son engagement en faveur du DD&RSE, l'Institut Agro déposera une demande de labellisation (label DD&RSE France Université/CGE) à la session d'été 2024.

contact : Responsable Dd&RS Estelle Baurès
estelle.baures@institut-agro.fr



L'engagement de l'Institut Agro pour les objectifs de développement durable (ODD) p. 4

Les principes du schéma directeur DD&RSE p. 8

Introduction	p. 8
Les cinq axes du schéma directeur DD&RSE	p. 9

Construction du schéma directeur DD&RSE de l'Institut Agro p. 10

Modalités de déploiement du schéma directeur DD&RSE p. 11

Présentation synthétique des cinq axes stratégiques et objectifs du schéma directeur DD&RSE p. 12

AXE 1 : Gouvernance et ancrage territorial	p. 13
AXE 2 : Enseignement et formation	
AXE 3 : Recherche et innovation	
AXE 4 : Gestion environnementale	p. 14-15
AXE 5 : Politique sociale	

Les actions du schéma directeur DD&RSE de l'Institut Agro p. 16

AXE 1 : Gouvernance et ancrage territorial	p. 16
AXE 2 : Enseignement et formation	p. 18
AXE 3 : Recherche et innovation	p. 20
AXE 4 : Gestion environnementale	p. 22
AXE 5 : Politique sociale	p. 24

L'engagement de l'Institut Agro pour les objectifs de développement durable (ODD)

L'engagement de l'Institut Agro pour les ODD est traduit dans la raison d'être de l'établissement :

"Former, sur des bases scientifiques, les nouvelles générations de cadres et d'acteurs, inventer et innover pour transformer les systèmes agricoles et alimentaires et contribuer à mieux nourrir le monde en agissant avec et pour le vivant."

La concrétisation de cet engagement se fait au travers de l'objectif finalisé :

"Accélérer les transformations systémiques dans l'agriculture, l'alimentation, l'environnement et le paysage, vers des socioécosystèmes nourriciers, durables et résilients dans un contexte d'urgence climatique, environnementale et sociétale"

Projet Stratégique 2030 Institut Agro, pages 12 et 13

Le projet de l'Institut Agro (2023-2030)¹ s'inscrit dans un agenda mondial marqué par l'urgence climatique et environnementale, les impacts de l'alimentation sur la santé, les évolutions démographiques, une crise sanitaire majeure et la reconnaissance de la fragilité du système alimentaire et énergétique mondial. Cette situation appelle à une accélération des transitions écologiques et sociétales prises en compte par les Objectifs du Développement Durable (ODD) de l'Agenda 2030 des Nations-Unies. Les activités relatives à l'agriculture, à l'alimentation, à la préservation et la gestion des ressources naturelles et de l'environnement peuvent être génératrices de solutions et de développement économique, sous réserve d'en revoir les fondements et les pratiques.

Les leviers identifiés par l'Institut Agro pour **accélérer la transformation des systèmes agricoles, alimentaires et de gestion des ressources naturelles et du paysage** s'inscrivent dans l'importante contribution de l'ensemble du monde académique français à la " Feuille de route pour la mise en œuvre des Objectifs de développement durable (ODD) par la France "².

¹ <https://www.institut-agro.fr/fr/ambitions-strategie>

² <https://www.agenda-2030.fr/feuille-de-route-de-la-france-pour-l-agenda-2030/>

Parmi les 17 ODD, l'Institut Agro entend apporter une contribution particulière aux ODD suivants :



- **Adaptation** (technique, économique, sociale) de la production et de la transformation des matières premières agricoles ;
- **Juste répartition de la valeur** dans les filières agricoles et alimentaires ;



- **Préservation de la santé** par une alimentation saine et durable, répondant aux besoins nutritionnels et aux attentes des consommateurs et accessible à tous, pour une population croissante dans un monde en urgence environnementale ;
- **Bien-être animal** et relation humain-animal ;



- **Neutralité carbone** et transition énergétique ; restauration de la **qualité des sols et de l'eau** ; préservation des ressources terrestres et aquatiques et de la biodiversité ;



- **Cohésion sociale** dans les territoires ; transformations des relations villes-campagnes dans le cadre des systèmes alimentaires ;
- **Accompagnement des politiques** publiques et des acteurs dans la conduite des évolutions et changements de pratiques nécessaires.

Il s'agit cependant de ne pas agir "seul", mais de mobiliser toutes les parties prenantes de l'établissement, personnels, communauté étudiante et partenaires et de favoriser la mobilisation individuelle et collective au service de la réalisation de ces objectifs. Ainsi, les actions qui seront conduites au sein de ce schéma directeur sont-elles résolument inscrites dans des relations opérationnelles avec l'ensemble des parties prenantes. Et ce, en pleine cohérence avec l'**ODD 17 Partenariats pour la réalisation des objectifs**, ODD central dans toute démarche s'inscrivant dans l'Agenda 2030 de l'ONU. En réponse à sa raison d'être, l'Institut Agro est ainsi à même de fournir **une éducation de qualité (ODD 4)** et de former les nouvelles générations d'acteurs des transitions écologiques.

Par l'intermédiaire du présent schéma directeur, l'Institut Agro s'engage à contribuer à la concrétisation des ODD, aux côtés d'autres acteurs (citoyens, collectivités, entreprises, Etat, ...) par la mise en place d'une gouvernance renouvelée autour du développement durable, mais aussi par l'intégration transversale des enjeux de l'Agenda 2030 dans ses pratiques. De plus, en signant l'Accord de Grenoble³, l'Institut Agro et ses trois écoles ont formalisé leur engagement à intégrer les enjeux de la transition socio-écologique au sein de leurs missions et de leur fonctionnement à travers un grand nombre d'actions structurantes et ambitieuses en réponse à l'urgence climatique qui nécessitent parfois un changement de pratiques institutionnelles, collectives mais aussi individuelles.



³ <https://la-ctes.org/presentation-accord-de-grenoble/>

Les principes du schéma directeur DD&RSE

Introduction

En application du plan climat-biodiversité au service de la transition de l'ESR et selon les mesures législatives et réglementaires adoptées ces dernières années par les pouvoirs publics, rappelées dans la circulaire de la Première ministre sur " le service public Ecoresponsable " (SPE), le Ministère de l'Enseignement supérieur et de la Recherche a demandé en juin 2023⁴ à tous les établissements d'enseignement supérieur et de recherche de produire un schéma directeur afin de rendre plus transparentes et collaboratives leurs actions en faveur de la transition écologique et ainsi de s'engager à :

- **Réaliser un suivi régulier** du contexte politique et institutionnel, des enjeux, des risques et des opportunités, des attentes des parties prenantes internes et externes en matière de transition écologique et de développement soutenable,
- **Traduire**, grâce à son schéma directeur, ses valeurs, sa responsabilité sociétale et ses engagements en décisions, actions et comportements collectifs et individuels dans le fonctionnement courant de l'établissement en faveur de la transition écologique et du développement soutenable,
- **Accompagner, coordonner et capitaliser** sur les expériences conduites afin d'entretenir dans la durée la mobilisation de toutes les parties prenantes au service d'un processus transformant de l'établissement,
- **Améliorer en continu** le sens et le contenu à donner à ses actions en faveur de sa responsabilité sociétale afin de renforcer l'adhésion de toutes les communautés professionnelles au pacte social sur lequel repose l'établissement et d'enrichir ses liens avec la société.

⁴ <https://www.enseignementsup-recherche.gouv.fr/fr/schema-directeur-developpement-durableresponsabilite-societale-et-environnementale-sd-ddrse-91289>

Les cinq axes du schéma directeur DD&RSE

Le SD DD&RSE se construit autour des **cinq axes** du référentiel DD&RS⁵ France Université/CGE qui se déclinent en chantiers opérationnels autour de 18 variables stratégiques (VS) et d'une quarantaine de variables opérationnelles qui incluent la quasi-totalité du fonctionnement de l'établissement (figure 1).

Le SD DD&RSE définit aussi un **point de départ** pour la mise en œuvre d'un plan d'actions conforme au projet stratégique 2030 de l'Institut Agro. Il définit aussi une **sémantique commune** sur ce qu'est une démarche DD&RS, un **maillage d'actions inter-reliées** impliquant la gouvernance, le fonctionnement (gestion écologique des campus, politique sociale) et les missions (enseignement, formation, recherche et innovation) de notre Institut dans une logique d'amélioration continue.

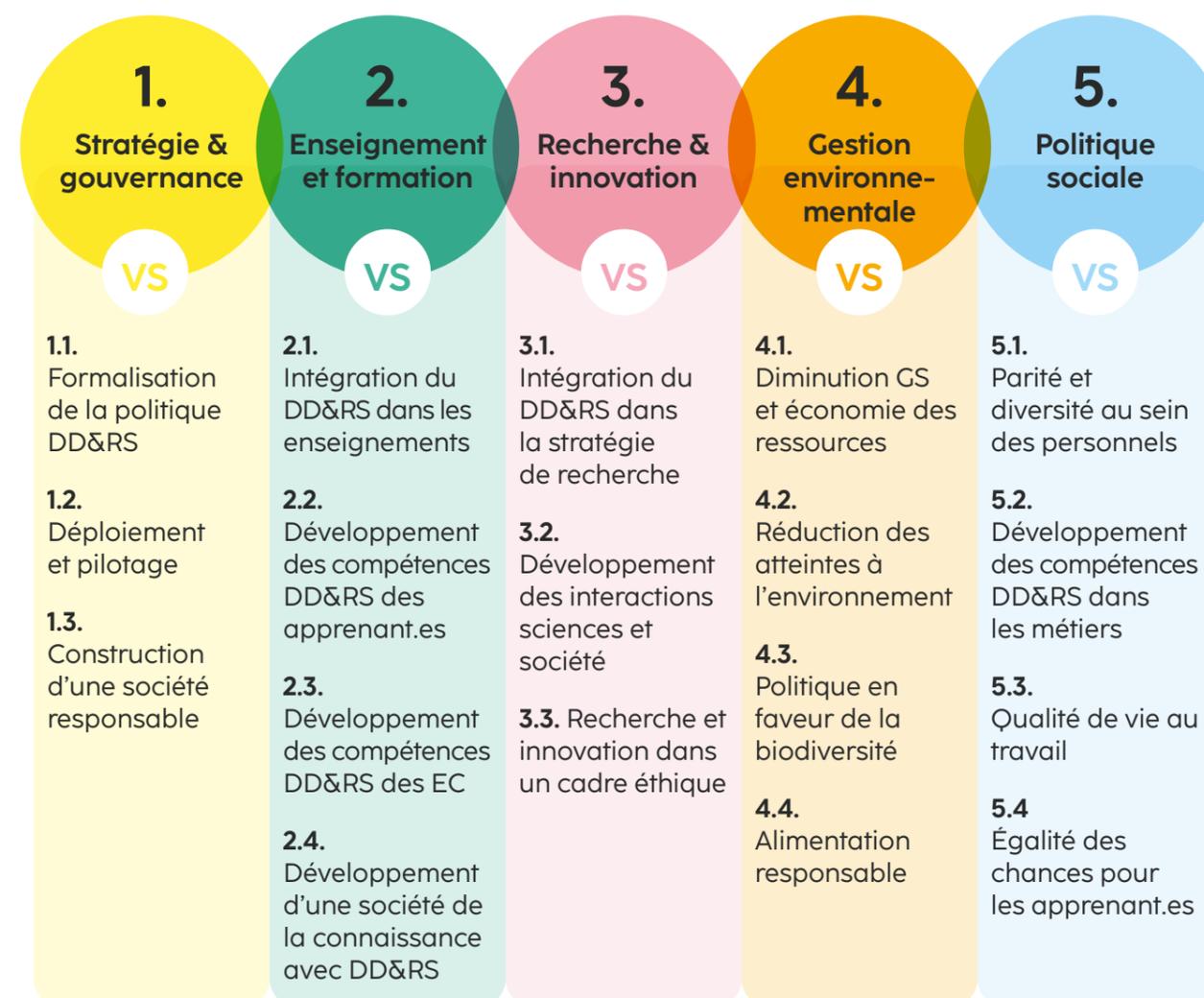


Figure 1 : Les cinq axes du référentiel DD&RS France Université / CGE et les 18 variables stratégiques (VS)

⁵ Pour rester cohérents avec les appellations officielles, nous utiliserons DD&RS pour parler du référentiel France Université/CGE et du label et DD&RSE pour le schéma directeur

Construction du schéma directeur DD&RSE de l'Institut Agro

Le SD DD&RSE est la résultante d'un **processus de construction** entre le plan stratégique 2030 de l'Institut Agro et le référentiel DD&RS France Université/CGE. Il intègre les différentes recommandations des Ministères et se décline en plan d'action dans chacune des écoles (figure 2).

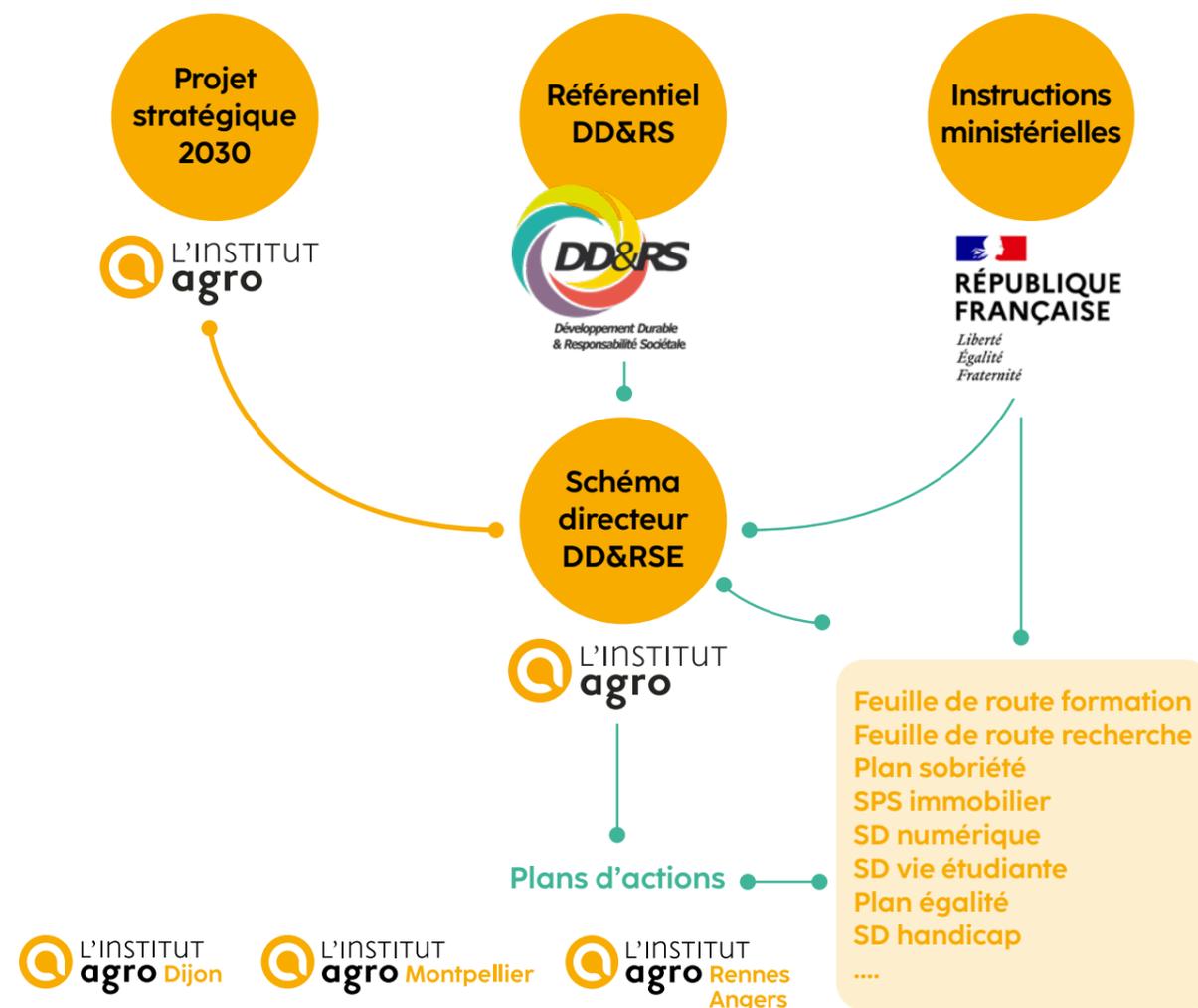


Figure 2 : le schéma directeur DD&RSE, un document stratégique transversal

Modalités de déploiement du schéma directeur DD&RSE

Les **objectifs stratégiques** du schéma directeur DD&RSE sont traduits en **actions à déployer en mode projet** sur la période 2023-2027. De par sa construction intégrative (cf. figure 2), les actions du schéma directeur DD&RSE sont pleinement adossées à celles du projet stratégique 2030, venant ainsi expliciter leur prise en compte et contributions aux enjeux DD&RS. Cette intégration stratégique permettra une **conduite, un pilotage et un suivi intégré du projet stratégique et du schéma directeur**. Les actions seront déployées de manière **coordonnée entre les écoles**, par les équipes projet chargées de la mise en œuvre de chaque action du projet stratégique 2030 et en lien avec les référents DD&RS des écoles.

Chaque école déclinera le schéma directeur DD&RSE de l'établissement en un **plan d'action opérationnel** adapté à ses particularités et précisant la mise en œuvre de démarches adaptées à leur contexte.

Le **pilotage et le suivi** de la mise en œuvre du SD DD&RSE sont assurés par la pilote DD&RS de l'établissement en lien étroit avec les directions du pilotage stratégique et de l'évaluation et de la politique scientifique et partenariale et en articulation avec les instances de gouvernance de la mise en œuvre du projet stratégique.

La **gouvernance** dans chaque école s'appuie sur un comité de pilotage opérationnel chargé de suivre la mise en œuvre du plan d'action DD&RSE. Représentatif des échelons de gouvernance et des principales parties prenantes internes (personnels, étudiantes et étudiants), ce copil veille à la cohérence d'ensemble de la démarche mise en œuvre et à la bonne articulation des interfaces inter-départements, directions, services ...

Un **bilan annuel** de mise en œuvre sera réalisé, en valorisant les indicateurs définis avec les pilotes des actions et renseignés notamment pour le suivi du projet stratégique 2030 et aussi dans le cadre du label DD&RS.

Présentation synthétique des cinq axes stratégiques et objectifs du schéma directeur DD&RSE

Le schéma directeur DD&RSE de l'Institut Agro, structuré autour des cinq axes du référentiel national DD&RS France Université / CGE, formalise les objectifs de l'établissement pour chaque variable stratégique (VS) (figure 1) et les actions proposées (variables opérationnelles), en les adaptant à la réalité de l'établissement. Ce choix permet de travailler en collaboration avec les autres établissements engagés dans une démarche DD&RS, en s'inspirant de leurs pratiques, tout en nous rendant à notre tour apte à disséminer les nôtres. Il facilitera également la candidature au label DD&RS auquel l'Institut Agro va candidater en 2024.

Le présent schéma directeur est conçu pour articuler toutes les démarches en cours : le projet stratégique 2030 qui comprend en annexe une feuille de route pour la politique DD&RS et intègre ces enjeux dans tous ses axes, le plan d'adaptation et de sobriété, les mesures de l'accord de Grenoble pour lesquelles nous sommes engagés. Il vient ainsi formaliser les actions déjà entreprises, pour les faciliter et les rendre plus visibles. A travers ces objectifs et ces actions, l'ambition de l'Institut Agro est d'être un établissement moteur du changement dans la sphère professionnelle et sociétale et exemplaire dans ses pratiques. L'Institut Agro veut opérer un véritable changement dans ses actions et ses partenariats, les faire évoluer en synergie plus durablement, c'est-à-dire en apportant des réponses ou en agissant en cohérence avec les changements globaux que nous vivons tout en répondant toujours fondamentalement aux missions qui sont les siennes.

Axe 1 :

GOVERNANCE ET ANCRAGE TERRITORIAL

VS 1.1. Objectif A1.1 : Élaborer et mettre en œuvre, au cœur du projet stratégique d'établissement, une stratégie de développement durable et de responsabilité sociétale intégrant toutes les missions de l'Institut Agro (formation, recherche, innovation, développement et appui à l'enseignement technique et agricole) et ses activités.
Projet Stratégique 2030 Institut Agro, Axe 5, objectif 1

VS 1.3. Objectif A1.2 : Être un partenaire important dans des projets de territoire fondés sur le développement durable et l'adaptation au changement climatique, en particulier les territoires dans lesquels nos écoles sont implantées, en cohérence avec les politiques de site et en partenariat avec les acteurs publics, privés et associatifs
Projet Stratégique 2030 Institut Agro, Axe 3, objectif 2

Axe 2 :

ENSEIGNEMENT ET FORMATION

VS 2.1. Objectif A2.1 : Développer les compétences des acteurs (actuels et futurs) des filières, des territoires et des politiques publiques sur l'analyse, la conception et l'accompagnement des transitions et leur contribution au développement durable en France et dans le monde.
Projet Stratégique 2030 Institut Agro, Axe 2, objectif 2

VS 2.4. Objectif A2.2 : Produire, dans le cadre de la formation initiale et tout au long de la vie et de l'appui à l'ETA, des concepts, des contenus et des méthodes pédagogiques permettant la sensibilisation aux enjeux et l'appropriation des avancées scientifiques pour accélérer la transformation des systèmes agricoles et alimentaires dans un contexte de crise climatique et d'érosion de la biodiversité en vue des ODD.
Projet Stratégique 2030 Institut Agro, Axe 2, objectif 1

Axe 3 :

RECHERCHE ET INNOVATION

VS 3.1. Objectif A3.1 : Définir et conduire une politique de recherche-action et de soutien à l'innovation sur les synergies entre les transitions agricoles, alimentaires, numériques, écologiques et sociales dans les territoires d'implantation de nos écoles et dans un partenariat avec les organismes nationaux de recherche (ONR), les universités, les collectivités et les entreprises, les agriculteurs, les associations et les ONG.
Projet Stratégique 2030 Institut Agro, Axe 2, objectif 3

VS 3.2. Objectif A3.2 : Contribuer, par la formation et la mobilisation de la communauté étudiante et des personnels, au dialogue science-société dans les domaines de l'agriculture, l'alimentation, le paysage, la santé, le changement climatique, l'écologie, la biologie et les transitions socio-économiques, en partenariat avec les autres établissements de formation (supérieure et technique), les ONR et la société civile, dans une démarche de médiation scientifique.
Projet Stratégique 2030 Institut Agro, Axe 3, objectif 3

VS 3.3. Objectif A3.3 : Mettre en place et soutenir un dispositif de promotion de l'intégrité scientifique, de la déontologie et de l'éthique au regard de l'exercice de la responsabilité de la recherche et de l'innovation. Dans son projet stratégique 2030 et sa politique de recherche, l'Institut Agro s'est donné comme objectif prioritaire d'être exemplaire en termes de valeur de la recherche : intégrité scientifique, déontologie, éthique, impact DD&RS, science ouverte.

Projet Stratégique 2030 Institut Agro, annexe 2.

Axe 4 :

GESTION ENVIRONNEMENTALE

VS 4.1. Objectif A4.1 : Mettre en place

VS 4.2. une organisation et une politique de

VS 4.3. management des ressources

performantes, agiles et responsables contribuant à la consolidation de l'Institut Agro et à la transformation de ses écoles.

Projet Stratégique 2030 Institut Agro, Axe 5, objectif 2.

Ceci implique de s'engager dans un Plan d'Adaptation et de Sobriété (PAS) afin de relever le défi énergétique, de réduire les frais de fonctionnement tout en gardant les conditions de vie et de travail de l'ensemble de la communauté de notre Institut.

VS 4.4. Objectif A4.2 : Promouvoir une

alimentation responsable accessible au plus grand nombre, sur l'ensemble de la chaîne de valeur " du champ à l'assiette ". À noter que cet objectif est l'objectif principal de notre raison d'être " [...] contribuer à mieux nourrir le monde en agissant avec et pour le vivant. "

Projet Stratégique 2030 Institut Agro, page 12.

Ainsi la " Préservation de la santé par une alimentation saine et durable, répondant aux besoins nutritionnels et aux attentes des consommateurs et accessible à tous, [...] " est un levier fort pour notre Institut aussi bien dans ses projets de recherche que sur l'ensemble de ses campus.

Axe 5 :

POLITIQUE SOCIALE

VS 5.1. Objectif A5.1 : " Faire école ensemble " :

VS 5.3. Susciter une adhésion et un engagement de l'ensemble des communautés des écoles au projet de l'Institut Agro notamment à travers le partage et la reconnaissance mutuelle de l'existant dans les écoles et le soutien à la créativité et à l'action collective.

Projet Stratégique 2030 Institut Agro, Axe 5, objectif 3

VS 5.2. Objectif A5.2 : Mettre en place

une organisation et une politique de management des ressources performantes, agiles et responsables contribuant à la consolidation de l'Institut Agro et à la transformation de ses écoles.

Projet Stratégique 2030 Institut Agro, Axe 5, objectif 2

Ceci implique de s'engager dans une politique sociale et de gestion des ressources humaines afin de favoriser et accompagner le développement des compétences, dont les compétences DD&RS, des personnels et dans l'évolution des métiers.

VS 5.4. Objectif A5.3 : Offrir des parcours

de formation diversifiés et adaptés aux projets personnels des étudiantes et étudiants grâce à une offre de formation élargie et des pédagogies innovantes et variées (parcours personnalisés, transformation des cursus, situations apprenantes...).

Projet Stratégique 2030 Institut Agro, Axe 1, objectif 2

Les actions du schéma directeur DD&RSE de l'Institut Agro

Les objectifs stratégiques sont traduits en actions à déployer en mode projet sur la période 2023-2027. Ces actions sont adossées à celles du plan d'action du projet stratégique 2030, venant ainsi expliciter leur prise en compte des enjeux DD&RS. Cette intégration stratégique permettra une conduite, un pilotage et un suivi intégré du projet stratégique et du schéma directeur.

Axe 1 : Gouvernance et ancrage territorial

Faire de l'Institut Agro, fort de ses trois écoles, historiquement implantées à Dijon, Montpellier, Rennes et Angers et solidement ancrées dans leur dynamique de site et de territoire, un établissement exemplaire en matière de DD&RSE

CONTRIBUTION AUX ODD



#institut_engagé #établissement_responsable #organisation_efficiente
#ambition_DD&RSE #acteur_transformant #transformation_durable #engagement
#partenariat_pour_l'action #ancrage_territorial

L'ambition de l'Institut Agro et de ses écoles est d'être un établissement exemplaire en faveur du développement durable et de la responsabilité sociétale (DD&RS) à travers une approche globale et intégrée à ses missions de formation, de recherche, d'appui à l'enseignement technique agricole et de pilotage des activités transversales. En ce sens, le déploiement d'une organisation efficiente et performante est un enjeu qui vise à soutenir la créativité et l'action collective et à générer une plus-value à partir des synergies entre les communautés de ses écoles et leurs écosystèmes.

Objectif A1.1 : Élaborer et mettre en œuvre, au cœur du projet stratégique d'établissement, une stratégie de développement durable et de responsabilité sociétale intégrant toutes les missions de l'Institut Agro (formation, recherche, innovation, développement et appui à l'enseignement technique et agricole) et ses activités.

Projet Stratégique 2030 Institut Agro, Axe 5, objectif 1

Objectif A1.2 : Être un partenaire important dans des projets de territoire fondés sur le développement durable et l'adaptation au changement climatique, en particulier les territoires dans lesquels nos écoles sont implantées, en cohérence avec les politiques de site et en partenariat avec les acteurs publics, privés et associatifs.

Projet Stratégique 2030 Institut Agro, Axe 3, objectif 2

Action

A1.1.1. Définir et piloter le plan DD&RS de l'Institut Agro et le décliner en plan d'action pour chaque école interne, chaque campus et chaque site qui puisse être reconnu par une labellisation DD&RS à horizon 2024. Ce plan DD&RS intègre les actions des autres axes du projet stratégique, de manière transverse et coordonnée, en lien avec l'ensemble des communautés.
Projet Stratégique 2030 Institut Agro, Axe 5, action EER 1

Action

A1.2.1. Mettre en place des dispositifs permettant de renforcer l'ancrage territorial des écoles, favorable au développement d'actions liées à la vie des écoles et des communautés. Cette action induit l'identification et la recherche de partenaires (parties prenantes : collectivités, associations...) permettant de créer des relations durables, dans un intérêt commun (hors champ de formation et de recherche).
Projet Stratégique 2030 Institut Agro, Axe 5, action EER 10

Action

A1.1.2. Mettre en place un plan d'action et des dispositifs permettant une communication et un partage d'information agiles et adaptés entre les trois écoles (culture commune, travail collaboratif à distance...) et avec l'ensemble de la communauté (des personnels et étudiante).
Projet Stratégique 2030 Institut Agro, Axe 5, action EER 9

Action

A1.2.2. Accroître la visibilité et développer la valorisation marchande et non marchande de nos recherches et de nos compétences dans les écosystèmes d'innovation au sein desquels nos écoles sont intégrées ainsi que notre contribution à l'incubation et à l'accélération d'entreprises innovantes dans les secteurs de l'agriculture, l'alimentation, l'environnement et le paysage.
Projet Stratégique 2030 Institut Agro, Axe 3, action PA4

Action

A1.1.3. Adapter la politique d'achat au regard de la stratégie DD&RS de l'Institut et accentuer l'objectif d'acheter mieux, d'inclure dans les marchés des clauses sociales et environnementales, en leur accordant une place suffisante dans la notation.
Projet Stratégique 2030 Institut Agro, Axe 5, action EER 6

Axe 2 : enseignement et formation

Former les nouvelles générations de cadres et d'acteurs, avec des compétences systémiques et pluridisciplinaires, aptes à inventer et innover pour mieux nourrir le monde en agissant avec et pour le vivant

CONTRIBUTION AUX ODD



#transition_socio-écologique #approche_par_compétence #compétences_systémiques
#interdisciplinarité #compétences_pluridisciplinaires #transitions_alimentaires
#transitions_écologiques #transitions_sociétales #former_controverses #enjeux_de_transitions

Notre enjeu prioritaire est de former la communauté étudiante pour qu'elle soit mondialement reconnue pour ses compétences et son expertise dans les transitions, tout en développant sa capacité à innover et entreprendre en conformité avec les objectifs du développement durable (ODD), mais aussi pour que toutes et tous portent des valeurs citoyennes et deviennent des acteurs socio-économiques conscients et aguerris. Il existe une demande forte des étudiants et étudiantes pour être formé(e)s à ces enjeux et si les dimensions écologiques sont importantes, la lutte contre les discriminations et pour l'égalité l'est également. Dès le premier cycle, des enseignements doivent leur être proposés intégrant ces dimensions sociétales.

L'Institut Agro s'est aussi engagé dans l'élaboration et la mise en œuvre de schémas directeurs de la vie étudiante (SDVE) pour chacun des campus. L'objectif est de révéler notre volonté d'améliorer les conditions et la qualité de vie étudiante en perspective de la réussite étudiante, de l'égalité des chances, de l'attractivité de l'établissement et de son inscription dans un territoire. Ces SDVE prendront également en compte, dans leur vision globale et transverse, le parcours étudiant et " l'expérience étudiante " et contribueront à renforcer le sentiment d'appartenance.

Objectif A2.1: Développer les compétences des acteurs (actuels et futurs) des filières, des territoires et des politiques publiques sur l'analyse, la conception et l'accompagnement des transitions et leur contribution au développement durable en France et dans le monde.

Projet Stratégique 2030 Institut Agro, Axe 2, objectif 2

Action

A2.1.1. Déterminer les compétences "socle" pour appréhender les enjeux relatifs aux transitions et généraliser leur appropriation par tous nos étudiants et étudiantes en formation initiale et continue, ainsi que par le corps enseignant et les personnels. Recenser et consolider ce qui existe déjà dans les écoles et développer des modules et blocs de compétences communs aux trois écoles chaque fois que c'est pertinent et possible.

Projet Stratégique 2030 Institut Agro, Axe 2, action TRA2

Action

A2.1.2. Élaborer une politique de formation doctorale de l'Institut Agro, identitaire par son ancrage dans les transitions agroécologiques et alimentaires ; attractive par ses opportunités de modules de formation, de recherche de financement de projets de thèse et d'accompagnement vers l'emploi pour les élèves ingénieurs, les élèves de masters et les étudiants et étudiantes internationaux ; bien intégrée dans les écoles doctorales des sites dans lesquels les écoles sont impliquées ; guidée par l'approche par compétences.

Projet Stratégique 2030 Institut Agro, Axe 2, action TRA3

Action

A2.1.3. Encourager et faire reconnaître l'engagement étudiant en tant que support d'acquisition et de mise en pratique de compétences, connaissances et aptitudes, techniques transversales ou psychosociales et dans une perspective d'orientation et d'insertion professionnelle ; identifier les moyens de favoriser cet engagement (aménagement d'emploi du temps, partenariat avec des associations et ONG...).

Projet Stratégique 2030 Institut Agro, Axe 1, action EE4.2

Action

A2.1.4. Amplifier nos actions d'appui à l'ensemble des établissements de l'enseignement technique agricole et affirmer notre leadership dans le renforcement des coopérations entre enseignement technique, enseignement supérieur et recherche sur les transitions agroécologiques, alimentaires et éducatives.

Projet Stratégique 2030 Institut Agro, Axe 2, action TRA5

Renforcer l'appui à l'enseignement technique agricole et la formation de formateurs à l'international, en impliquant l'Institut Agro et ses écoles dans des projets de partenariats internationaux œuvrant à l'ingénierie de formation, la création et le partage d'innovations pédagogiques pour le développement de nouvelles compétences permettant d'accélérer les transitions agroécologiques et alimentaires et les demandes sociétales liées aux ODD dans les pays avec lesquels nous collaborons.

Projet Stratégique 2030 Institut Agro, Axe 4, action INT3



Objectif A2.2: Produire, dans le cadre de la formation initiale et tout au long de la vie et de l'appui à l'ETA, des concepts, des contenus et des méthodes pédagogiques permettant la sensibilisation aux enjeux et l'appropriation des avancées scientifiques pour accélérer la transformation des systèmes agricoles et alimentaires dans un contexte de crise climatique et d'érosion de la biodiversité en vue des ODD.

Projet Stratégique 2030 Institut Agro, Axe 2, objectif 1

Action

A2.2.1. Accélérer les transformations pédagogiques pour l'acquisition des compétences et l'épanouissement de nos étudiants et apprenants.
Projet Stratégique 2030 Institut Agro, Axe 1, action EE2

Action

A2.2.2. Proposer un format innovant sur le plan pédagogique, pour le plan de formation relatif aux thématiques DD&RS à destination des personnels, qui utilise et mette en œuvre les nouvelles technologies et qui soit interactif et participatif, pour que les participants partagent leurs connaissances, tout en bénéficiant d'un apport de savoir et d'une mise en pratique. Le sulitest pourra être utilisé pour déterminer les besoins en formation des personnels mais également comme outil de valorisation de nouvelles compétences.
Projet Stratégique 2030 Institut Agro, Axe 2, action EER 7

Axe 3 : recherche et innovation

Accélérer les transformations systémiques dans l'agriculture, l'alimentation, l'environnement et le paysage, vers des socio-écosystèmes nourriciers, durables et résilients dans un contexte d'urgence climatique, environnementale et sociétale

CONTRIBUTION AUX ODD



#intégrité_scientifique #science_ouverte #dialogue_science-société #médiation_scientifique
#agriculture #alimentation #environnement #enjeux_actuels #urgence_climatique

L'Institut Agro et ses écoles a pour ambition d'agir, à travers le continuum FRIDA et avec les partenaires académiques et les acteurs des filières, des territoires et des politiques publiques, pour accélérer la transformation des systèmes agricoles et alimentaires vers des socio-écosystèmes nourriciers, durables et résilients dans un contexte d'urgence climatique, environnementale et sociétale. La stratégie de recherche de l'Institut Agro doit prendre en compte de manière croissante les enjeux de soutenabilité, les interactions avec la société et favoriser un dispositif de réflexion éthique en matière de responsabilité de la recherche. Les conditions d'exercice de l'activité de la recherche doivent être prises en compte, notamment en matière de mobilité professionnelle au fort impact environnemental.

Objectif A3.1 : Définir et conduire une politique de recherche-action et de soutien à l'innovation sur les synergies entre les transitions agricoles, alimentaires, numériques, écologiques et sociales dans les territoires d'implantation de nos écoles et dans un partenariat avec les organismes nationaux de recherche (ONR), les universités, les collectivités et les entreprises, les agriculteurs, les associations et les ONG.

Projet Stratégique 2030 Institut Agro, Axe 2, objectif 3

Action

A3.1.1. Élaborer une stratégie et des projets de recherche de l'Institut Agro sur l'articulation entre les transitions agroécologiques, alimentaires, énergétiques et numériques et leurs synergies, pour explorer et accompagner des trajectoires de transformation durables et résilientes des systèmes agricoles et alimentaires. Cette action est basée sur les échanges entre écoles et Unités de Recherches (mixtes ou propres) contributrices de la mise en œuvre de la stratégie RSE de l'établissement ; Celles-ci sont actrices pour réduire l'impact sociétal et/ou environnemental des activités de recherche scientifique dans le cadre de nos partenariats avec les ONR, au plan national, sur les sites et à l'international. L'engagement de nos étudiants et étudiantes dans le doctorat est également une dimension importante de cette action.

Projet Stratégique 2030 Institut Agro, Axe 2, action TRA4

Objectif A3.2 : Contribuer, par la formation et la mobilisation de notre communauté apprenante et des personnels, au dialogue science-société dans les domaines de l'agriculture, l'alimentation, le paysage, la santé, le changement climatique, l'écologie, la biologie et les transitions socio-économiques, en partenariat avec les autres établissements de formation (supérieure et technique), les ONR et la société civile, dans une démarche de médiation scientifique.

Projet Stratégique 2030 Institut Agro, Axe 3, objectif 3

Action

A3.2.1. Identifier les impacts DD&RS des activités de recherche dès la conception de projets (impacts ex ante) et accroître la visibilité et développer la valorisation marchande et non marchande de nos recherches et de nos compétences dans les écosystèmes d'innovation au sein desquels nos écoles sont intégrées ainsi que notre contribution à l'incubation et à l'accélération d'entreprises innovantes dans les secteurs de l'agriculture, l'alimentation, l'environnement et le paysage.

Projet Stratégique 2030 Institut Agro, Axe 3, action PA4

Action

A3.2.2. Stimuler et soutenir l'engagement de notre corps enseignant et de notre communauté étudiante dans le dialogue science société sur la nécessaire transformation des systèmes agricoles et alimentaires, notamment auprès des jeunes, par une implication dans des activités de traduction et présentation des connaissances, d'animation de débats et controverses sur les réseaux sociaux, d'animation d'événements "grand public" sur nos campus et dans nos villes mais aussi dans des réseaux internationaux.

Projet Stratégique 2030 Institut Agro, Axe 1, action EE5

⁶ FAIR (Findable, Accessible, Interoperable, Reusable)

Objectif A3.3 : Mettre en place et soutenir un dispositif de promotion de l'intégrité scientifique, de la déontologie et de l'éthique au regard de l'exercice de la responsabilité de la recherche et de l'innovation. Dans son projet stratégique 2030 et sa politique de recherche, l'Institut Agro s'est donné comme objectif prioritaire d'être exemplaire en termes de valeur de la recherche : intégrité scientifique, déontologie, éthique, impact DD&RS, science ouverte.

Projet Stratégique 2030 Institut Agro, annexe 2

Action

A3.3.1. Élaborer une charte "éthique, déontologie, intégrité" à travers laquelle l'Institut Agro s'engage à respecter et honorer un socle de valeurs partagées, et mettre en œuvre un environnement et des pratiques permettant le respect de l'intégrité scientifique dans la production, la transmission et la diffusion des connaissances, dans les actions et les partenariats.

Action

A3.3.2. Promouvoir une ouverture de la diffusion des savoirs des données scientifiques prenant en compte les cadres réglementaires et les prescriptions de donneurs d'ordres en termes de science ouverte et de données au standard FAIR⁶ (Facile à trouver, Accessible, Interopérable, Réutilisable).

Axe 4 : gestion environnementale

Agir pour la neutralité carbone et la transition énergétique, la restauration de la qualité des sols et de l'eau, la préservation des ressources terrestres, aquatiques et de la biodiversité

CONTRIBUTION AUX ODD



#campus-durable #sobriété #durabilité_environmentale #biodiversité
#impact_social_et_environmental

Un de grands enjeux pour l'Institut Agro est que l'établissement puisse apporter la contribution attendue à la tenue des engagements pris par notre pays, dans le cadre des accords internationaux sur les ODD, le climat ou la biodiversité, mais aussi à l'échelle de l'Union européenne dans le cadre du "pacte vert". Des mesures ciblées, impliquant des choix importants dans la stratégie immobilière de l'établissement mais aussi des changements de pratiques et d'usages au sein de l'ensemble de ses activités, sont proposées dans les trois domaines :

- La décarbonation des activités avec la réduction ciblée de l'empreinte carbone des établissements,
- La sobriété énergétique avec la réduction de la consommation d'énergie,
- L'impact environnemental du fonctionnement courant avec la gestion durable de la biodiversité et la préservation du vivant.

De plus le contexte actuel de crise énergétique rend d'autant plus essentiel cet engagement et sa mise en œuvre à travers des actions concrètes. Depuis fin 2022, l'Institut Agro met en œuvre son plan d'adaptation et de sobriété (PAS) afin d'engager immédiatement des mesures d'ampleur visant à réduire la consommation d'énergie et accélérer la sortie des énergies fossiles. De plus, la raréfaction de l'eau est un problème majeur d'ampleur planétaire au XXI^{ème} siècle qui nécessite d'agir à tous les niveaux. La sobriété en eau prendra un poids croissant dans l'avenir dans les secteurs de l'agriculture et de l'alimentation mais aussi dans les actions quotidiennes de tous les citoyens. Pour cela, dans son PAS, l'Institut Agro vise plusieurs actions en lien avec les impacts du changement global, à la fois climatique et anthropique, sur les ressources et milieux et propose d'accompagner la transition vers une nouvelle gouvernance des ressources plus sobre, vertueuse et résiliente, sur ses campus et ses domaines agricoles.

Objectif A4.1 : Mettre en place une organisation et une politique de management des ressources performantes, agiles et responsables contribuant à la consolidation de l'Institut Agro et à la transformation de ses écoles.

Projet Stratégique 2030 Institut Agro, Axe 5, objectif 2

Ceci implique de s'engager dans un Plan d'Adaptation et de Sobriété (PAS) afin de relever le défi énergétique, de réduire les frais de fonctionnement tout en gardant les conditions de vie et de travail de l'ensemble de la communauté de notre Institut.

Action

A4.1.1. Définir une politique à impact positif en matière de durabilité environnementale sur nos campus. Ceci inclut la réduction de l'émission de gaz à effet de serre, la réalisation du bilan carbone, la sobriété dans l'utilisation d'énergie et d'eau, la protection de la biodiversité et le recyclage sur nos campus, dans nos déplacements en France mais aussi à l'international et dans nos actions partenariales.

Projet Stratégique 2030 Institut Agro, Axe 5, action EER 6

Action

A4.1.2. Mettre en place un schéma pluriannuel de la stratégie immobilière (SPSI) de l'Institut Agro et le décliner au niveau des écoles pour faciliter la coordination et les échanges en veillant à inscrire de manière continue les dimensions environnementales et sociales dans les actions menées.

Projet Stratégique 2030 Institut Agro, Axe 5, action EER 5

Action

A4.1.3. Dans la mise en œuvre du PAS, la stratégie d'achats (Action A1.1.3) et le numérique sont parmi les actions prioritaires à formaliser en 2023-2024. En effet, dans son projet stratégique 2030 l'Institut Agro s'est donné comme objectifs de mettre en œuvre un schéma directeur des Systèmes d'information (SDSI) responsable, mutualisé et transversal (organisation, fonctions, outils...).

Projet Stratégique 2030 Institut Agro, Axe 5, action EER 4

Action

A4.1.4. Contribuer à la protection des écosystèmes de ses campus et de ses domaines agricoles, à la préservation du vivant dont les espèces fragiles ou figurant sur la Liste rouge de l'UICN⁷. Réaliser un inventaire préalable et un suivi des populations, cibler les actions en priorité sur quelques espèces marqueurs de biodiversité. Favoriser la connexion des campus avec les zones protégées en périphéries des campus pour renforcer la biodiversité (diversité des milieux, diversité spécifique, diversité génétique) par l'intégration de trames vertes et noires. Une attention particulière est portée aux pollinisateurs sauvages, maillons essentiels des premiers niveaux des chaînes trophiques.

⁷ <https://uicn.fr/liste-rouge-france/>

Objectif A4.2 : Promouvoir une alimentation responsable accessible au plus grand nombre, sur l'ensemble de la chaîne de valeur "du champ à l'assiette". À noter que cet objectif est l'objectif principal de notre raison d'être " [...] contribuer à mieux nourrir le monde en agissant avec et pour le vivant ".

Projet Stratégique 2030 Institut Agro, page 12.

Ainsi la " Préservation de la santé par une alimentation saine et durable, répondant aux besoins nutritionnels et aux attentes des consommateurs et accessible à tous, [...] " est un levier fort pour notre Institut aussi bien dans ses projets de recherche que sur l'ensemble de ses campus.

Action

A4.2.1. Contribuer à l'amélioration du "bien-manger pour tous" en restauration collective et dans le cadre des prestations proposées (plateaux repas, pauses café). Faire converger les efforts en termes de politique zéro déchets. L'objectif est aussi d'améliorer l'offre de restauration avec des prestataires qui proposent à titre d'exemple : un repas végétarien quotidien, du poisson frais et des produits de la pêche durable, des viandes issues d'une production respectueuse (notamment le bio et le local), un légume frais cuisiné quotidiennement, fruits et crudités issus de produits frais, achetés localement avec une saisonnalité strictement respectée et du café et du thé biologiques et équitables dans les cafétérias.

Action

A4.3.2. Faire évoluer l'organisation des événements incluant une prestation alimentaire vers le "zéro déchets" et la prise en compte de menus à impact environnemental, nutritif et social positif.

Axe 5 : politique sociale

Faire école ensemble

CONTRIBUTION AUX ODD



#équité_sociale #égalité #GPEC #QVT #ouverture_sociale_et_de_diversité

L'objectif de cet axe est de faire de l'Institut Agro, un institut plus inclusif, solidaire et citoyen et de contribuer, en accompagnant les transitions sociales, à l'égalité des chances, l'accès aux droits, l'égalité femmes-hommes et la lutte contre les discriminations au sein des communautés étudiantes et des personnels. L'objectif est aussi de garantir les principes fondamentaux d'accès pour toutes et tous à la connaissance de manière équitable, éthique et responsable.

Objectif A5.1: "Faire école ensemble" : Susciter une adhésion et un engagement de l'ensemble des communautés des écoles au projet de l'Institut Agro notamment à travers le partage et la reconnaissance mutuelle de l'existant dans les écoles et le soutien à la créativité et à l'action collective.

Projet Stratégique 2030 Institut Agro, Axe 5, objectif 3

Action

A5.1.1. Définir une politique sociale et des procédures harmonisées de gestion des ressources humaines (agents et contractuels) ce qui inclut [entre autres] :
Projet Stratégique 2030 Institut Agro, Axe 5, action EER 7

- Mettre en place un plan d'action inscrivant l'Institut dans la charte européenne pour les personnels de la recherche (HRS4R) en intégrant les valeurs et les règles liées à l'intégrité scientifique.

- Faire vivre le plan d'action égalité femmes-hommes de l'Institut Agro.

Action

A5.1.2. Mettre en place un plan d'action sur la qualité de vie au travail permettant à chacun d'accomplir ses missions en prenant en compte la qualité des relations sociales et professionnelles, le contenu du travail et son organisation, les possibilités de développement professionnel et la conciliation entre vie professionnelle et vie personnelle.

Projet Stratégique 2030 Institut Agro, Axe 5, action EER 11

Action

A5.1.3. Rédiger un Schéma Directeur Handicap, dans le but d'accueillir et accompagner dans la vie et le milieu professionnel, les étudiantes, étudiants et les personnels : recruter et accompagner les personnels en situation de handicap, accueillir et accompagner les étudiants et les étudiantes en situation de handicap, faciliter l'accessibilité, communiquer sur le handicap, former la communauté à l'inclusion.

Objectif A5.2 : Mettre en place une organisation et une politique de management des ressources performantes, agiles et responsables contribuant à la consolidation de l'Institut Agro et à la transformation de ses écoles.

Projet Stratégique 2030 Institut Agro, Axe 5, objectif 2

Ceci implique de s'engager dans une politique sociale et de gestion des ressources humaines afin de favoriser et accompagner le développement des compétences, dont les compétences DD&RS, des personnels et dans l'évolution des métiers.

Action

A5.2.1. Dans le cadre de la gestion prévisionnelle des emplois et des compétences pour toutes les catégories d'agents au sein de l'Institut Agro et des écoles, organiser un plan de formation relatif aux thématiques DD&RS pour offrir à l'ensemble du personnel la possibilité de se former aux problématiques DDRS que ce soit pour répondre à des préoccupations personnelles et à un souhait d'investissement accru, ou pour compléter leurs compétences professionnelles.

Projet Stratégique 2030 Institut Agro, Axe 5, action EER 7

Objectif A5.3 : Offrir des parcours de formation diversifiés et adaptés aux projets personnels des étudiant(e)s grâce à une offre de formation élargie et des pédagogies innovantes et variées (parcours personnalisés, transformation des cursus, situations apprenantes...).

Projet Stratégique 2030 Institut Agro, Axe 1, objectif 2

Action

A5.3.1. Développer un dispositif ambitieux d'ouverture sociale et de diversité et d'attractivité des talents : réflexion sur le développement des cursus post bac (prépa intégrée pour cursus ingénieur ; partenariat avec les autres établissements) ; réflexion sur le développement de diplômes de Bachelor (en lien avec la stratégie internationale) ; accroissement des recrutements en formations d'ingénieur pour les étudiantes et étudiants de l'enseignement technique agricole (BTSA) ...

Projet Stratégique 2030 Institut Agro, Axe 1, action EE3

Directrice de la publication

Anne-Lucie Wack

Responsable éditorial

Estelle Baurès, responsable
DD&RSE de l'Institut Agro

Réalisation

Direction de la
communication

Date

Novembre 2023



Institut National d'Enseignement Supérieur
pour l'Agriculture, l'Alimentation
et l'Environnement.

42 Rue Scheffer, 75116 Paris
www.institut-agro.fr

